



Informe Semestral de Proyecto

Índice

1. Información general.....	1
2. Desempeño de proyecto.....	3
3. Riesgos, incluyendo (riesgos sociales y medioambientales).....	36
4. Problemáticas o aspectos relevantes	37
5. Género y empoderamiento de las mujeres	37
6. Lecciones aprendidas	40
7. Desempeño financiero semestral	41

1. Información general

Título completo del proyecto	Integración de criterios de la Conservación de la Biodiversidad para el Sector Turístico en México con énfasis en los Ecosistemas Costeros Ricos en Biodiversidad	
Output del Proyecto (Quantum)	00100949	
Presupuesto total del proyecto	USD	\$ 7,238,613
Presupuesto disponible para el año	USD	\$ 1,983,680.20
Delivery a la fecha del reporte	USD	\$ 360,950.76
Duración del proyecto	del 26/10/2020 al 15/10/2026	
Efecto del Marco de Cooperación	Efecto Directo 6	
Producto del CPD	Producto 6	
Solución Emblemática del Plan Estratégico	Solución Emblemática 4: Environment	

Breve descripción del proyecto:

El proyecto propone un escenario alternativo basado en la integración de las salvaguardas de conservación de la biodiversidad dentro del sector turístico a través de un nuevo modelo de Desarrollo Turístico Sustentable (DTS).

Las causas directas de la degradación del ecosistema y la pérdida de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos en las zonas de desarrollo turístico comprenden (i) la falta de salvaguardas de conservación de BD para el desarrollo turístico, el cual que ha invadido progresivamente los ecosistemas frágiles, incluidas las zonas costeras ricas en BD; (ii) mecanismos/incentivos financieros y compensatorios inadecuados para promover el desarrollo turístico sostenible, lo que resulta en una constante actividad turística intensa sobre la BD, principalmente relacionada con la navegación, la pesca, el buceo, entre otros; y (iii) ausencia de modelos demostrativos de desarrollo turístico sostenible para proporcionar mejores prácticas viables y replicables para otras iniciativas de



desarrollo turístico en el resto del país, así como comentarios para mejorar el modelo de DTS. Las causas subyacentes de la degradación incluyen: factores demográficos; factores económicos; y factores políticos e institucionales. Para abordar esto, el proyecto implementará 4 componentes interrelacionados:

Componente 1: Fortalecimiento del marco institucional reglamentario y normativo que promueve el Desarrollo Turístico Sustentable (DTS); Componente 2: Fortalecimiento del sector turístico para abordar las fallas de mercado y catalizar el financiamiento para la conservación de la Biodiversidad; Componente 3: Mejorar la integración de la biodiversidad en el desarrollo y operación del turismo costero, incluidos los co- beneficios del carbono azul; y Componente 4: Gestión del conocimiento y lecciones aprendidas. Al sentar las bases de la política pública a largo plazo con respecto al turismo amigable con la BD, y alentar actividades específicas que demuestren la viabilidad de los modelos de DTS que integran las salvaguardas de conservación de la BD, el proyecto garantizará la supervivencia a largo plazo de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos que proporcionan, incluido el mantenimiento de importantes sumideros de carbono azul (humedales, marismas, manglares, pastos marinos, entre otros). El proyecto fomentará una base legal e institucional coherente con énfasis en la participación de las comunidades locales y los desarrolladores para generar un cambio duradero en la planeación y gestión del desarrollo turístico en las zonas costeras en México.



2. Desempeño de proyecto

2.1 Resultados del Proyecto (indicadores del marco de resultados del proyecto como vienen en el Prodoc o documento programático).

Repetir la tabla para cada indicador.

Indicadores a nivel objetivo: Promover la conservación de la biodiversidad con énfasis en los ecosistemas costeros ricos en BD a través del diseño e implementación de políticas y modelos innovadores de turismo sustentable en México a nivel nacional y local.					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
<p>Indicador obligatorio 1: (IRRF 1.4.1.1) Número de micro, pequeñas y medianas empresas que utilizan plataformas de desarrollo de proveedores para cadenas de valor inclusivas y sostenibles.</p>	0	40	21	Indicador 01	<p>Durante el semestre en cuestión, no se reportó el incremento en las empresas acompañadas y fortalecidas por los socios del proyecto. Sin embargo, se continúa dando seguimiento a aquellas con las que se ha estado trabajando en años anteriores y se está dando acompañamiento a otros grupos para conformarse formalmente como empresas.</p> <p>El avance particular en cada sitio piloto se reporta a continuación:</p> <p>Quintana Roo: Amigos de Sian Ka'an continúa el acompañamiento a las 8 empresas comunitarias con las que ha trabajado en años anteriores que trabajan en temas de turismo de</p>



Indicadores a nivel objetivo: Promover la conservación de la biodiversidad con énfasis en los ecosistemas costeros ricos en BD a través del diseño e implementación de políticas y modelos innovadores de turismo sustentable en México a nivel nacional y local.					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
					<p>naturaleza. Aunado a ello, ha comenzado a apoyar el proceso de 6 grupos comunitarios enfocados en trabajo con artesanías que integran criterios de conservación de la biodiversidad (Lol-Chuy, Lool Nicté, Lool Pich, In Ka'Abo'Ob Ku Meyajo'Ob, Uyo'Ol Kuxutal y Ceiba Café) para consolidarse formalmente como empresas e integrar en sus prácticas criterios de conservación de la biodiversidad.</p> <p>Baja California Sur: Isla continúa dando acompañamiento a la empresa de buceo The Cortez Club, a quien apoyó para actualizar documentos solicitados en la evaluación para la recertificación de la NOM-AA-133-SCFI-2021. Este es el 5to año que la empresa continúa con su certificación.</p> <p>Oaxaca: WWF se encuentra dando Acompañamiento técnico en la implementación del plan de negocios de cinco Empresas</p>



Indicadores a nivel objetivo: Promover la conservación de la biodiversidad con énfasis en los ecosistemas costeros ricos en BD a través del diseño e implementación de políticas y modelos innovadores de turismo sustentable en México a nivel nacional y local.					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
					Comunitarias de Conservación que trabajan en temas de avistamiento y conservación de especies tales como: tortugas marinas, cocodrilos y aves, entre otros. (Las 5 empresas a las que han acompañado durante este último semestre son: Cooperativa Ecoturística Las Ninfas, Cooperativa La Ventanilla, Cooperativa Aventura y Ecoturismo Lagunas de Chacahua, Campamento Tortuguero Chacahua y Cooperativa Ecoturística Manialtepec) y se han fortalecido sus conocimientos en temas de: Gobernanza; Ventas y marketing; Operación turística; Administración y finanzas; y Sustentabilidad.
Indicador obligatorio 2: (IRRF 2.4.1.1) Existen medidas sensibles al género para la conservación, el uso sustentable y el acceso equitativo y la distribución de beneficios de los	a) No b) No	a) Sí b) Sí	a) No b) No	Indicador 02	A pesar de que las medidas con perspectiva de género siguen sin reflejarse a nivel político o del marco institucional, el proyecto ha realizado algunos avances en esta materia, por ejemplo: Con la conclusión de la consultoría para la elaboración de la Estrategia de Género del Proyecto, se



Indicadores a nivel objetivo: Promover la conservación de la biodiversidad con énfasis en los ecosistemas costeros ricos en BD a través del diseño e implementación de políticas y modelos innovadores de turismo sustentable en México a nivel nacional y local.					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
recursos naturales, la biodiversidad y los ecosistemas: a) Marcos de políticas b) Marcos institucionales					generaron herramientas que permitirán promover e incorporar en las regiones piloto (Baja California Sur, Oaxaca y Quintana Roo) la perspectiva de género en la implementación del proyecto. Tal es el caso de la lista de verificación para identificar acciones estratégicas para "Criterios Transversales", "Fase de Identificación del Proyecto", "Fase de Diseño del Proyecto", "Fase de Implementación del Proyecto" y "Monitoreo y Evaluación". Esta herramienta se ha facilitado a los 4 socios para que, en función de sus capacidades y niveles de ejecución, puedan seleccionar las acciones adecuadas de cada una de las fases y establecer así sus propios planes de acción. Mientras tanto, cada uno de los socios ejecutores sigue promoviendo la igualdad de género en diferentes foros y actividades. Adicionalmente se toma en cuenta la forma de incluir el Plan estratégico de género del Prodoc. Se ha sumado



Indicadores a nivel objetivo: Promover la conservación de la biodiversidad con énfasis en los ecosistemas costeros ricos en BD a través del diseño e implementación de políticas y modelos innovadores de turismo sustentable en México a nivel nacional y local.					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
					en este esfuerzo a la unidad de género de la Secretaría de turismo y del PNUD, con una propuesta futura para desarrollar una guía rápida de aplicación.
Indicador clave del GEF 3: # beneficiarios directos del proyecto (desglosados por género).	Total – 0 Quintana Roo – 0 Oaxaca – 0 Baja California Sur – 0	Total – 5,991 Quintana Roo – 1,816 (898 mujeres) Oaxaca – 255 (87 mujeres) Baja California Sur – 2,480 (1,240 mujeres)	Total - 3,024 (1,480 mujeres) Quintana Roo: 2,407 (1,201 mujeres) Oaxaca: 233 (109 mujeres) Baja California Sur: 384 (170 mujeres)	Indicador 03	Quintana Roo: Durante este semestre, la población beneficiaria de las actividades de Amigos de Sian Ka'an se incrementó en 510 personas, de las cuales 272 son mujeres y 238 hombres, quienes atendieron principalmente a talleres de fortalecimiento de capacidades comerciales, talleres de monitoreo y foros como el "Segundo Encuentro Biocultural", mediante los cuales fue posible la generación de alianzas estratégicas entre los participantes para potencializar el alcance de sus empresas que cuentan con prácticas amigables con la biodiversidad o están en proceso de ello. Oaxaca: Este semestre se reportó el incremento de 78 personas beneficiarias directas de las



Indicadores a nivel objetivo: Promover la conservación de la biodiversidad con énfasis en los ecosistemas costeros ricos en BD a través del diseño e implementación de políticas y modelos innovadores de turismo sustentable en México a nivel nacional y local.					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
					<p>actividades de WWF en Huatulco, de las cuales 27 son mujeres y 51 hombres, principalmente en actividades de capacitación y en el acompañamiento a guías de turistas para su acreditación en la NOM 09.</p> <p>Baja California Sur: Por su parte, para el caso de Baja California Sur, la población beneficiaria pasó de 346 a 384 personas, lo que representa un incremento de 38 personas, de las cuales 12 son mujeres y 26 hombres, quienes participaron en "Taller Biodiversidad, Bienestar Comunitario y Turismo Agroecológico" (3 hombres y 2 mujeres), "Reunión Informativa sobre Sellos y distintivos" organizada en conjunto con SETUE (3 mujeres y 14 hombres), y el personal de The Cortez Club a quienes se ha brindado acompañamiento para lograr sus certificaciones.</p>



Indicadores a nivel objetivo: Promover la conservación de la biodiversidad con énfasis en los ecosistemas costeros ricos en BD a través del diseño e implementación de políticas y modelos innovadores de turismo sustentable en México a nivel nacional y local.					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
<p>Indicador clave del GEF 4: Área de paisaje terrestre/paisaje marino directamente cubierta por el proyecto (ha).</p>	0 has	4,080,516 has	1,499,368.26 has	Indicador 04	<p>Quintana Roo: 909,643.92 ha Zona Rural Comunitaria con Potencial Turístico (ZRCPT)</p> <p>Baja California Sur 180,475.28 ha Zona Santuario de Ballenas</p> <p>213,142.06 ha Bahía de La Paz, mismas que incluyen la incidencia del proyecto a través de: 176,496.16 ha ZDTS Preliminar Bahía La Paz 213,142.06 ha Estudio de Límite de Cambio Aceptable</p> <p>151,196.63 ha ZDTL Preliminar</p> <p>Que hacen un total de 555,813.97 ha para el caso de Baja California Sur, incluyendo las ZDTS y ZDTL que aún se encuentran en etapa preliminar.</p> <p>Oaxaca 29,659.37 ha ZDTS Huatulco</p>



Indicadores a nivel objetivo: Promover la conservación de la biodiversidad con énfasis en los ecosistemas costeros ricos en BD a través del diseño e implementación de políticas y modelos innovadores de turismo sustentable en México a nivel nacional y local.					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
					<p>15,251 ha cubiertas por otras actividades del proyecto como corredores, zonas de actividades turísticas, áreas de conservación, sitios de visitación como se desglosa a continuación.</p> <p>Además de las ZDTS, este indicador también considera las áreas donde el Proyecto tiene incidencia directa, considerando las áreas naturales protegidas incluidas o adyacentes a las actividades realizadas por los socios en los sitios piloto. En este sentido, para el cálculo de este indicador se considera la ubicación de las empresas turísticas comunitarias y las áreas donde desarrollan sus actividades y servicios: corredores turísticos, senderos, áreas forestales bajo un régimen de pago por servicios ambientales, áreas de restauración, entre otras modalidades de manejo sustentable del territorio.</p>



Indicadores a nivel objetivo: Promover la conservación de la biodiversidad con énfasis en los ecosistemas costeros ricos en BD a través del diseño e implementación de políticas y modelos innovadores de turismo sustentable en México a nivel nacional y local.					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
					<p>Para Quintana Roo se reporta el Destino Maya Ka'an como Zona Rural Comunitaria con Potencial Turístico (ZRCPT) que abarca 909,643.92 has como figura estatal alterna a la ZDTS federal.</p> <p>Oaxaca concluyó la actualización del expediente técnico requerido para solicitar el decreto oficial de Huatulco como Zona de Desarrollo Turístico Sustentable (ZDTS). Se trata de poco más de 29 mil hectáreas, luego de que la superficie original tuvo que reducirse tras el decreto federal de 4 nuevas áreas naturales protegidas que rodean a Huatulco. Y, como establece la ley, una nueva ZDTS no puede ubicarse dentro de áreas naturales protegidas.</p> <p>Baja California Sur sigue trabajando en la definición de un polígono preliminar, por lo que se reportan los polígonos potenciales para la ZDTS y ZDTS Local. Adicionalmente,</p>



Indicadores a nivel objetivo:
Promover la conservación de la biodiversidad con énfasis en los ecosistemas costeros ricos en BD a través del diseño e implementación de políticas y modelos innovadores de turismo sustentable en México a nivel nacional y local.

Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
					<p>se ha generado un estudio de capacidad de carga turística y límites de cambio aceptable en el corredor turístico Bahía de La Paz y se trabaja en el establecimiento de una superficie preliminar de pago por servicios ambientales ubicada en la región Sierra La Laguna. Por último, para BCS se considera también, el área de influencia del Santuario de ballenas, por las actividades realizadas por el socio Isla.</p> <p>Sumando un total preliminar de 1,499,368.26 ha.</p>

Breve descripción del logro del proyecto en este resultado:

El impacto de los indicadores de objetivo se ve reflejado en los diferentes componentes del proyecto, pues se continúa dando acompañamiento para fortalecer las actividades de las 21 empresas comunitarias en la integración de criterios de conservación de la biodiversidad, desde una perspectiva de género y de pueblos indígenas que continúa en fortalecimiento, y que ha logrado alcanzar a una población directa de 3,024 personas hasta junio de 2024 (con especial atención a mujeres e indígenas), en diferentes comunidades de los sitios piloto en donde se encuentra trabajando el proyecto.



Componente 1: Fortalecimiento del marco institucional reglamentario y normativo que promueve el Desarrollo Turístico Sustentable (DTS).					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
<p>Indicador 5: Nivel de capacidad institucional para apoyar la integración de la BD en el Sector Turístico.</p>	<p>Total: 21 Indicador 6: 0 Indicador 10: 1</p>	<p>Total: 35 Indicador 6: 3 Indicador 10: 3</p>	<p>Total: 24 Indicador 6: 1 Indicador 10: 2</p>	<p>Indicador 05</p>	<p>Se actualizó el anexo M del proyecto: Scorecard desarrollo de capacidades, lo que supone un avance significativo en el desarrollo del proyecto.</p> <p>A grandes rasgos, el proyecto alcanzó su meta de medio término, pero es importante resaltar que el indicador 1, "Grado de legitimidad/mandato de las organizaciones medioambientales líderes", tuvo un progreso superior al esperado pues la autoridad y legitimidad de las organizaciones líderes responsables de la gestión medioambiental ya están parcialmente reconocidas por las partes interesadas, lo que se traduce en colaboraciones entre dichas organizaciones líderes y los socios del proyecto.</p> <p>Sin embargo, el indicador 11, "Adecuación de la información medioambiental disponible para la toma de decisiones", disminuyó y se situó entre "existe alguna información medioambiental, pero no es suficiente para apoyar los procesos de toma de decisiones</p>



Componente 1: Fortalecimiento del marco institucional reglamentario y normativo que promueve el Desarrollo Turístico Sustentable (DTS).					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
					<p>medioambientales” y “la información medioambiental relevante se pone a disposición de los responsables de la toma de decisiones pertinentes, pero el proceso para actualizar esta información no funciona correctamente”.</p> <p>En cuanto a los indicadores prioritarios: El indicador 6, “Existencia de programas de educación ambiental”, recibió una puntuación de 1, reconociendo que los programas de educación ambiental están parcialmente desarrollados e impartidos. Por ejemplo, el proyecto está preparando un programa de desarrollo de capacidades, cuyo contenido está previsto para el cuarto trimestre de 2024 y el primer semestre de 2025. El indicador 10, “Existencia de una política medioambiental y marcos normativos adecuados”, alcanzó una puntuación de 2 porque “Existen marcos normativos y legislativos</p>



Componente 1: Fortalecimiento del marco institucional reglamentario y normativo que promueve el Desarrollo Turístico Sustentable (DTS).					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
					<p>adecuados en materia de medio ambiente, pero hay problemas para aplicarlos y hacerlos cumplir". En este sentido, el proyecto ha trabajado tanto a nivel nacional como local para fortalecer políticas y leyes que permitan integrar criterios de conservación de la biodiversidad y así comenzar a estructurar marcos políticos y normativas ambientales que sean adecuadas para orientar los esfuerzos en esta materia.</p> <p>Además, para fortalecer el desarrollo de capacidades dentro de la SECTUR, se está trabajando en su programa de desarrollo de capacidades, sobre el cual se prepararon los Términos de Referencia (TdRs para los contenidos del programa de capacitación para la integración de criterios de conservación de la biodiversidad en el sector turístico, que incluye desde la definición de turismo sustentable y biodiversidad hasta su integración en la planeación y desarrollo turístico,</p>



Componente 1: Fortalecimiento del marco institucional reglamentario y normativo que promueve el Desarrollo Turístico Sustentable (DTS).					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
					dichos TdRs, están aprobados para su publicación y cuentan con el visto bueno de la Dirección General de Profesionalización y Competitividad Turística, que es el área competente de la SECTUR en materia de capacitación.
Indicador 6: # de instrumentos de política de desarrollo turístico que integran salvaguardas para la conservación de la BD y de uso sustentable.	0	3	7	Indicador 06	<p>Los instrumentos de política de desarrollo turístico que integran salvaguardas de conservación y uso sustentable del BD y han sido promovidos desde el proyecto son los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ley General de Turismo - Reglamento de la Ley general de turismo - Ley de Turismo del Estado de Quintana Roo - Ley de Turismo del Estado de Baja California Sur - Ley de Turismo del Estado de Oaxaca - Guía Metodológica para la Elaboración de Programas de Ordenamiento Territorial Turístico Regional y Local



Componente 1: Fortalecimiento del marco institucional reglamentario y normativo que promueve el Desarrollo Turístico Sustentable (DTS).					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
					<p>- propuesta de contenido para el Programa Sectorial de Turismo (PROSECTUR)</p> <p>- Contribuciones nacionales a la meta 14 del Marco Global de Biodiversidad Kunming-Montreal sobre integración de la biodiversidad en sector turístico.</p> <p>Se proponen en los documentos criterios de sustentabilidad e integrar la conservación de la biodiversidad en los instrumentos de planeación, que pueden servir de base para el decreto y manejo de las ZDTS, ZRCPT o zonas definidas en otros Estados.</p> <p>Por otro lado, a través de la Ley de Turismo del Estado de Quintana Roo, se daría continuidad al decreto de la ZRCPT reportado el año pasado, y a través de la Ley de Turismo del Estado de Oaxaca al expediente técnico para la solicitud del decreto de ZDTS. Cabe mencionar que la propuesta de modificaciones a la LGT se encuentra en última revisión para socializarla</p>



Componente 1: Fortalecimiento del marco institucional reglamentario y normativo que promueve el Desarrollo Turístico Sustentable (DTS).					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
					<p>con las demás Unidades de la Secretaría de Turismo.</p> <p>Asimismo, se ha desarrollado una propuesta de Acuerdo Metodológico para la elaboración de los Programas de Ordenación del Territorio Turístico Regional y Local (POTGT), que contiene criterios de conservación de la biodiversidad, derivados de la revisión de la Guía Metodológica y de los entregables de la actualización del POTGT.</p> <p>Por otra parte, el proyecto ha trabajado en la identificación de conceptos que se sugiere incorporar en el nuevo Programa Sectorial de Turismo (PROSECTUR) para la próxima administración, como la integración de la biodiversidad en el sector, para continuar las acciones que se impulsaron en esta materia durante la actual administración.</p> <p>Por último, el proyecto lidera la formulación de las contribuciones nacionales a la meta 14 del Marco Global de Biodiversidad Kunming-</p>



Componente 1: Fortalecimiento del marco institucional reglamentario y normativo que promueve el Desarrollo Turístico Sustentable (DTS).					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
					Montreal sobre integración de la biodiversidad en el sector turístico, mismo que se ha enviado a CONABIO para su reporte.
Indicador 7: # de mecanismos intersectoriales para el diálogo incluyendo % de mujeres	0	1	1 Con participación del 42% de mujeres	Indicador 07	<p>El Comité Científico Nacional, también conocido como Grupo 1 de Sostenibilidad Turística, ha sostenido una sesión ordinaria durante el primer semestre del año (21 de mayo), en la que participaron 14 hombres y 10 mujeres. (58% hombres, 42% mujeres)</p> <p>El Grupo 1 de sostenibilidad aborda cuestiones relacionadas con el proyecto. En este espacio se ha presentado la Estrategia de Actividades Turísticas Sostenibles Basadas en el Océano (EATSBO) para enriquecerla y promover la intervención de otros actores en su aplicación.</p> <p>Asimismo, el Grupo 1 ha participado en el Comité de Igualdad de Género del Ministerio de Turismo (reunido en diciembre de 2023 y mayo de 2024).</p>



Componente 1: Fortalecimiento del marco institucional reglamentario y normativo que promueve el Desarrollo Turístico Sustentable (DTS).					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
<p>Breve descripción del logro del proyecto en este resultado: El proyecto ha logrado impulsar y fortalecer la colaboración conjunta entre las autoridades medioambientales y los socios del proyecto para integrar criterios de conservación de la biodiversidad en el marco institucional reglamentario y normativo promoviendo prácticas que reflejen la posibilidad de construir un turismo amigable con la biodiversidad a través de un nuevo modelo de Desarrollo Turístico Sustentable (DTS), cuestión que se ha visto reflejada no sólo en el aumento del nivel de capacidad institucional para apoyar la integración de la BD en el Sector Turístico, sino también a través de los instrumentos de política de desarrollo turístico sobre los que se ha trabajado para la integración de salvaguardas y criterios de conservación de BD, que va desde la Ley General de Turismo, el nuevo Plan Sectorial de Turismo (PROSECTUR) de la próxima administración y la meta 14 del Marco Global de Biodiversidad Kunming-Montreal de la Secretaría de Turismo, por citar algunos ejemplos. Por último, a través del Grupo 1 de Sostenibilidad Turística, el proyecto ha logrado proponer acciones con las Dependencias y entidades de la Administración Pública Federal y otros actores clave tales como sociedad civil, cooperación internacional, academia, empresas, comunidades locales, entre otros, los siguientes temas: Impulsar la Estrategia de Actividades Turísticas Sostenibles Basadas en el Océano (EATSBO) para contribuir a los objetivos establecidos por México a nivel internacional, en el marco del Panel de Alto Nivel para una economía Oceánica Sostenible. De igual manera, se ha logrado dar seguimiento al Ordenamiento Turístico del Territorio, mediante el cual se pretende conocer e inducir el uso de suelo y las actividades productivas con el propósito de lograr el aprovechamiento ordenado y sustentable de los recursos turísticos. Y por último, se ha presentado la propuesta de modificaciones a la Ley General de Turismo y su reglamento, para integrar criterios de sustentabilidad turística y conservación de la biodiversidad que establezca su cumplimiento en el desarrollo de la actividad turística.</p>					

Componente 2: Fortalecimiento del sector turístico para abordar las fallas de mercado y catalizar el financiamiento para la conservación de la Biodiversidad.					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
<p>Indicador 8: % de planes de negocio que incluye salvaguardas de biodiversidad (SBD).</p>	0%	90%	< 20%	Indicador 08	La estimación es la misma que el año anterior, ya que el proyecto está elaborando una propuesta metodológica para establecer criterios homologados de



Componente 2: Fortalecimiento del sector turístico para abordar las fallas de mercado y catalizar el financiamiento para la conservación de la Biodiversidad.					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
					<p>integración de la conservación de la biodiversidad en sus productos y procesos, como los planes de negocio turísticos, las directrices ZDTS y las normas oficiales y voluntarias. En dicha propuesta se identifican ocho criterios principales alineados con la definición de "integración de la biodiversidad" del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM.), también conocido como GEF por sus siglas en inglés.</p> <p>Cuando los socios aprueben la metodología, se analizarán los planes de negocio elaborados en el proyecto para determinar su nivel de inclusión de criterios de conservación de la biodiversidad en el sector turístico.</p>
Indicador 9: # de mecanismos de incentivos – identificados – establecidos – puestos en marcha	0	5	1	Indicador 09	En Baja California Sur se ha identificado 1 mecanismo de Pago por Servicios Ambientales (PSA). SECTUR, ISLA, IMPLAN y la UCP trabajan semanalmente en la construcción del instrumento de PSA para su seguimiento; se ha



**Componente 2:
Fortalecimiento del sector turístico para abordar las fallas de mercado y catalizar el financiamiento para la conservación de la Biodiversidad.**

Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
					<p>definido el polígono en la cuenca de Santiago. Se han identificado los ejidos participantes como beneficiarios para la conservación y manejo del suelo. Se han elaborado los criterios que justifican el polígono y las capas de información ejidal, geográfica y ambiental de la región. Actualmente, se incorporan al proyecto otros actores locales y nacionales como la CONAFOR, la CONANP (Reserva de la Biosfera Sierra La Laguna) y las Secretarías de SEPUIMM y SETUE del gobierno del estado, con lo que se espera retroalimentar y contar con un primer borrador del instrumento para incorporar a los empresarios turísticos, beneficiarios del recurso hídrico.</p> <p>Por otro lado, para identificar el mecanismo de incentivos para Quintana Roo, Oaxaca y Baja California Sur, el Proyecto ha acordado con BIOFIN colaborar bajo un programa de trabajo que incluye identificar la brecha financiera para</p>



Componente 2: Fortalecimiento del sector turístico para abordar las fallas de mercado y catalizar el financiamiento para la conservación de la Biodiversidad.					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
					aplicar programas y actividades específicas para valorar, proteger o restaurar la biodiversidad, identificar mecanismos financieros en los tres sitios piloto y, finalmente, buscar movilizar recursos mediante planes de soluciones financieras.
Indicador 10: # de comités de supervisión de las partes interesadas u otros mecanismos acordados para monitorear la recolección y el uso de fondos.	0	3	2	Indicador 10	<p>2 comités de supervisión de las partes interesadas u otros mecanismos acordados para monitorear la recolección y el uso de fondos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Órgano Gestor del Destino de la ZRCPT, Quintana Roo. - Comité Técnico de la ZDTS de Huatulco, Oaxaca. <p>Quintana Roo: El Órgano Gestor del Destino de la ZRCPT se conformó durante el tercer y cuarto trimestre de 2023. Durante el presente semestre se llevaron a cabo los preparativos para su instalación formal, mismo que se tiene previsto se realice el martes 30 de julio del 2024 en la localidad de</p>



**Componente 2:
Fortalecimiento del sector turístico para abordar las fallas de mercado y catalizar el financiamiento para la conservación de la Biodiversidad.**

Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
					<p>Tihosuco, del municipio de Felipe Carrillo Puerto.</p> <p>Oaxaca: A partir del Comité Técnico de la ZDTS de Huatulco, reportado el año anterior, se realizó un mapeo de actores clave en Huatulco para la creación de un Comité Científico para el Turismo Sustentable en el sitio, previendo el fortalecimiento y mejora de otras formas de gobernanza ya existentes.</p>

Breve descripción del logro del proyecto en este resultado:
 El proyecto ha logrado comenzar a sentar las bases que contribuirán al fortalecimiento del sector turístico desde las fallas del mercado y el impulso al financiamiento para la conservación de la Biodiversidad, primero, al trabajar en la definición clara y sencilla de los criterios de conservación de la biodiversidad para garantizar su integración en todos los productos y procesos del proyecto. Asimismo, el proyecto se encuentra promoviendo activamente la búsqueda e implementación de mecanismos de incentivos que promuevan la participación del sector privado en la integración de criterios de conservación de la biodiversidad, para lo cual ha construido sinergias con BIOFIN.

**Componente 3:
Mejorar la integración de la biodiversidad en el desarrollo y operación del turismo costero, incluidos los co-beneficios del carbono azul.**

Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
Indicador 11:	0	Al menos 3 (cada sitio de DS)	3	Indicador 11	3 planes de desarrollo turístico a nivel paisaje:



Componente 3: Mejorar la integración de la biodiversidad en el desarrollo y operación del turismo costero, incluidos los co-beneficios del carbono azul.					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
# de planes de desarrollo turístico a nivel de paisaje.		1 QROO 1 OAX 1 BCS			<ul style="list-style-type: none"> - EATSBO (a nivel nacional) - Programa de Desarrollo Turístico del Destino Maya Ka'an (Quintana Roo) - El expediente técnico de la ZDTS de Huatulco, que luego desarrollará el Programa de Manejo de la ZDTS. <p>A nivel nacional: EATSBO La presentación oficial de la Estrategia de Actividades Turísticas Sostenibles Basadas en el Océano (EATSBO), se llevó a cabo en junio de 2024, esta estrategia fue desarrollada en el marco del proyecto e incluye los siguientes ejes: EJE I. Planificación del turismo en las zonas marino-costeras EJE II. Promoción de actividades turísticas basadas en la naturaleza EJE III. Acción por el clima en los ecosistemas marino-costeros EJE IV. Competitividad y buenas prácticas empresariales</p>



Componente 3: Mejorar la integración de la biodiversidad en el desarrollo y operación del turismo costero, incluidos los co-beneficios del carbono azul.					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
					<p>EJE V. Promoción de la conservación y restauración de los ecosistemas marino-costeros</p> <p>EJE VI. Promoción de inversiones e incentivos</p> <p>EJE VII. Comunicación e implicación de los turistas y comunidades de acogida</p> <p>EJE TRANSVERSAL T1. Gobernanza inclusiva y asociaciones</p> <p>EJE TRANSVERSAL T2. Desarrollo de capacidades.</p> <p>Quintana Roo: El proyecto ha dado seguimiento a la implementación del Programa Estatal de Desarrollo Turístico desarrollado junto con la SEDETUR.</p> <p>Oaxaca: Después de presentar la solicitud formal de la ZDTS de Huatulco con su Expediente Técnico, actualmente se encuentra en evaluación para su decreto, que posteriormente dará lugar a la elaboración del Programa de Manejo de la ZDTS que el</p>



Componente 3: Mejorar la integración de la biodiversidad en el desarrollo y operación del turismo costero, incluidos los co-beneficios del carbono azul.					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
					proyecto deberá acompañar en su implementación.
<p>Indicador 12: % de aplicación de planes de desarrollo turístico a nivel de paisaje (herramientas y sistemas de monitoreo para medir el impacto del desarrollo turístico en los ecosistemas y el desarrollo de las comunidades locales)</p>	0%	20% QROO 40% OAX 10% BCS	21% QROO 0% OAX 0% BCS	Indicador 12	<p>A nivel nacional: EATSBO En la reunión del Grupo 1, la Secretaría de Turismo solicitó a la CONANP, a la Secretaría de Marina, a SEMARNAT y a CONAPESCA, posibles aportaciones para implementar la Estrategia de Actividades Turísticas Sostenibles Basadas en el Océano (EATSBO). El proyecto determinará el nivel de implementación con base en las aportaciones de cada institución.</p> <p>Quintana Roo: En Maya Ka'an, Amigos de Sian Ka'an ha reportado que la estrategia de desarrollo turístico integral del Programa de Desarrollo Turístico tiene un 21% de acciones implementadas a la fecha y un 26% de acciones en proceso en las áreas de Competitividad Turística y Promoción y Mercadotecnia del Destino.</p>



Componente 3: Mejorar la integración de la biodiversidad en el desarrollo y operación del turismo costero, incluidos los co-beneficios del carbono azul.					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
<p>Indicador 13: Población de especies clave del indicador: QR: Número de especies de aves (riqueza) y número de aves por especie (abundancia). Coral, Manglares, Humedales y Pastos marinos. BCS: Ballena jorobada, Mascarita (<i>Geothlypis beldingi</i>), Coral y Manglares. OAX: Ballena jorobada, Tortuga golfina, Coral, Manglares y Nutria)</p>	<p>Quintana Roo: 226 especies 1747 aves</p> <p>289.36 Ha Coral</p> <p>86,629.50 Ha Manglares</p> <p>286,965.81 Ha Humedales</p> <p>25,124.91 Ha Pastos marinos</p> <p>Baja California Sur: 6,820 ballenas registradas # de aves por definir Año</p> <p>1 1,422 Ha. Coral</p> <p>400 Ha Manglares</p> <p>Oaxaca: 400 especímenes por</p>	<p>Población mantenida o incrementada</p> <p>Cubierta mantenida</p> <p>Población mantenida o incrementada</p> <p>Cubierta mantenida</p>	<p>La población de especies clave se mantiene, ya que no hay datos que demuestren su decremento.</p>	<p>Indicador 13</p>	<p>Los datos reportados no contribuyen al indicador, como se observa en la Evaluación de Medio Término: "Por un lado, la meta del indicador es a nivel estatal, y los datos que los tres socios están recolectando en el territorio son específicos de su ejercicio de monitoreo y no suman o aportan al Sistema Nacional de Monitoreo de la Biodiversidad. Por tanto, no es un indicador SMART".</p> <p>Los evaluadores recomiendan que el seguimiento se comunique en términos numéricos y que se realice bajo criterios estandarizados para los tres sitios piloto en una única plataforma o base de datos. Garantizando que la información recopilada alimente las bases de datos nacionales.</p> <p>Por ello, y para mejorar este indicador, el proyecto está desarrollando una metodología de seguimiento basada en las especies o ecosistemas impactados por el</p>



Componente 3: Mejorar la integración de la biodiversidad en el desarrollo y operación del turismo costero, incluidos los co-beneficios del carbono azul.					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
	temporada de ballena jorobada 3,214 nidos protegidos en campos comunitarios de tortuga golfina 45.90 ha Coral 56.16 ha Manglares 86 Nutria en Copalita; 177 Nutria en Zimatán	Población mantenida o incrementada Cubierta mantenida			<p>turismo o de los que éste depende. Utilizará las plataformas en línea existentes en la Secretaría de Turismo, la SEMARNAT, la COBANIO y la CONANP.</p> <p>Sin embargo, se informan los datos de monitoreo reportados por los socios, ya que este esfuerzo se mantiene.</p> <p>En la zona de Maya Ka'an se registraron 366 especies, lo que sugiere que el nivel de biodiversidad se mantiene.</p> <p>En Baja California Sur este semestre no se realizaron actividades de monitoreo.</p> <p>En Oaxaca, el monitoreo de corales en el Parque Nacional Huatulco se realizó gracias a la colaboración y aportación de la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas del Parque Nacional Huatulco (CONANP) y Costa Salvaje. De acuerdo con los resultados</p>



Componente 3: Mejorar la integración de la biodiversidad en el desarrollo y operación del turismo costero, incluidos los co-beneficios del carbono azul.					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
					<p>preliminares aquí reportados, el 13.31% de la cobertura muestreada está compuesta por coral vivo, identificándose cuatro especies diferentes que conforman este porcentaje, tres del género Pocillopora (Pocillopora verrucosa, Pocillopora eydouxi y Pocillopora damicornis) y una especie del Género Pavona (Pavona gigantea). En San Agustín, no se detectó ninguna especie de coral vivo en los transectos muestreados; algas coralinas, arena, coral muerto, macroalgas, trozos, estera de algas y otros componentes estructuran la composición de la cubierta muestreada.</p> <p>Los datos preliminares indican que el coral muerto representa el 4,34% de la cobertura. Entrega tiene la mayor cobertura de coral muerto (53%), seguida de la bahía de San Agustín (30%) y Riscalillo (17%). Entrega destaca por su alta afluencia y valor turístico de 6.8, de acuerdo con la agenda de competitividad del destino Bahías de Huatulco (2013).</p>



Componente 3: Mejorar la integración de la biodiversidad en el desarrollo y operación del turismo costero, incluidos los co-beneficios del carbono azul.					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
					<p>Además, los expertos identificaron y reportaron diversas amenazas antropogénicas para los corales de estos sitios. Entre ellos figuran los vertidos de aguas residuales procedentes del sector de la restauración y/o la hotelería situado en la playa, el aumento de la sedimentación y la escorrentía de lixiviados derivados de los cambios en el uso del suelo, y la presencia de vertederos al aire libre sin una gestión adecuada de los residuos sólidos. Estos factores locales pueden incidir en la composición y dinámica de los arrecifes, aumentando los nutrientes disponibles en el medio y favoreciendo la proliferación de algas que pueden competir con los corales.</p> <p>Los resultados preliminares también muestran que los sitios con mayor cobertura de manto algal son Cacaluta (26%), Maguey (21%) y La Entrega (16%), mientras que en términos de macroalgas, los sitios con mayor cobertura son: San</p>



Componente 3: Mejorar la integración de la biodiversidad en el desarrollo y operación del turismo costero, incluidos los co-beneficios del carbono azul.					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
					<p>Agustín (56%), Cacaluta (17%) y La India (13%).</p> <p>Se llevará a cabo una evaluación de la salud de los arrecifes con expertos locales para determinar el nivel de riesgo de los arrecifes vigilados.</p> <p>Por otro lado, los recorridos para la prospección de sitios de monitoreo de nutria de río se realizaron en colaboración con la empresa de conservación comunitaria (ECC) "Ecoturística Manialtepec". Se identificaron 10 amenazas para la especie en la laguna de Manialtepec y a lo largo del río Manialtepec; 3 de ellas asociadas directamente al turismo (Aumento del tráfico de embarcaciones, Aumento del ruido, Derrames de combustible), y cuatro relacionadas indirectamente (Aumento del desarrollo inmobiliario, Presencia de bancos de material, Aumento de fauna nociva como perros, Aumento de la deforestación).</p>



Componente 3: Mejorar la integración de la biodiversidad en el desarrollo y operación del turismo costero, incluidos los co-beneficios del carbono azul.					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
Indicador 14: Adopción del sector privado de salvaguardas de BD, medido por: # de microempresas que adoptan actividades turísticas amigables con la biodiversidad # de guías de turistas en la NOM 09 con criterios de conservación de BD.	0	40	21	Indicador 14	Durante el semestre en cuestión, no se reportó el incremento en las empresas que adoptan actividades turísticas amigables con la biodiversidad. Sin embargo, se continúa dando seguimiento a aquellas con las que se ha estado trabajando en años anteriores y se está dando acompañamiento a otros grupos para conformarse formalmente como empresas. No obstante, respecto al número de guías de turistas acreditados en la NOM 09 con criterios de conservación de la biodiversidad, aumento a 56, pues el proceso de acreditación de 23 guías de turistas en Huatulco concluyó en el presente semestre.
	0	100	56		
Breve descripción del logro del proyecto en este resultado: El proyecto ha logrado sentar las bases para mejorar la conservación de la biodiversidad de empresas comunitarias y operadores turísticos al acompañar para que las empresas comunitarias logren alcanzar certificaciones que reflejan su cumplimiento en medidas de desarrollo turístico sustentables, como el RETUR Q en Quintana Roo, y la NOM-AA-133-SCFI-2021 en Baja California Sur, y para apoyar la acreditación de guías de turismo en la NOM 09 en Oaxaca. Por otra parte, a nivel nacional la EATSBO permitirá transitar hacia un nuevo modelo de turismo sustentable marino-costero que contribuya a la conservación de los océanos y genere beneficios directos y tangibles para las comunidades, mientras que a nivel local, en Quintana Roo se está dando seguimiento a la implementación del Programa de Desarrollo Turístico del Destino Maya Ka'an en el que se establecen las capacidades y					



Componente 3: Mejorar la integración de la biodiversidad en el desarrollo y operación del turismo costero, incluidos los co-beneficios del carbono azul.					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
<p>límites óptimos para el destino a fin de planificar su desarrollo turístico de manera sustentable, en el corto, mediano y largo plazo para prever el impacto del turismo en la región.</p> <p>Por último, en cuanto al monitoreo de especies clave del indicador el proyecto ha logrado generar colaboraciones a nivel local para dar seguimiento en esta materia. Se trabaja para fortalecer esta colaboración y desarrollar capacidades de monitoreo en las propias comunidades, empresas ecoturísticas y prestadores de servicios comunitarios, para que ellos mismos puedan monitorear los impactos de las actividades turísticas en la biodiversidad.</p>					

Componente 4: Gestión del conocimiento y M&E.					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
<p>Indicador 15: Nivel de mejora en el conocimiento, aptitudes y prácticas (KAP, por sus siglas en inglés) con respecto a BD y turismo a nivel nacional y estatal medido a través de encuestas en el Año 1 y el Año 6 (incluyendo datos desglosados por género) como resultado de los programas de desarrollo de capacidades para incorporar salvaguardas de conservación de la BD en el turismo.</p>	<p>Reconocimiento del problema: Medio Valoración y adopción de buenas prácticas de turismo sustentable: Medio Integración y fortalecimiento de las cadenas de valor: Básico Corresponsabilidad en la conservación: Medio</p>	TBD	TBD	Indicador 15	<p>Después del análisis de la consultoría “Conocimientos, aptitudes y prácticas (CAP)” se obtuvo la siguiente línea de base: Reconocimiento de problemas: Medio Valoración y adopción de buenas prácticas de turismo sostenible: Media Integración y fortalecimiento de cadenas de valor: Básico Corresponsabilidad en la conservación: Media Promoción y difusión del turismo sustentable: Básico.</p>



Componente 4: Gestión del conocimiento y M&E.					
Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
	Promoción y difusión del turismo sustentable: Básico.				
Indicador 16: # de solicitudes de apoyo en la integración de la BD en el sector turístico en el área circundante de los sitios de ZDTS.	0	3	0	Resumen de ajustes Marco de Resultados V10.06.24.xlsx	Debido a la relación entre este indicador y el decreto de la ZDTS no ha sido posible considerar ninguna solicitud porque aún no hay ZDTS decretadas, por lo que dentro de la propuesta de ajustes al Marco de Resultados, se considera el cambio en la narrativa de este indicador para eliminar lo referente al "área circundante de los sitios de ZDTS".
<p>Breve descripción del logro del proyecto en este resultado:</p> <p>Como parte de la gestión de conocimiento, el proyecto ha mapeo de las consultorías realizadas por cada socio en el marco de este, para identificar los productos de conocimiento elaborados y que pueden impactar directamente en este componente. En los ajustes al marco de resultados, se plantean encuestas intermedias para visualizar el avance en los niveles de KAP a los que se refiere el indicador 15.</p>					



3. Riesgos, incluyendo (riesgos sociales y medioambientales)

Con base en el registro de riesgos del Prodoc o documento programático y/o Quantum, ¿qué riesgos, sus impactos y acciones de mitigación vale la pena destacar durante este semestre?		
Descripción del Riesgo	Impactos en actividades/resultados	Acciones de mitigación
El cofinanciamiento comprometido no ha sido ejercido o identificado a lo largo de la implementación del proyecto	"Metas de las actividades del proyecto sin cumplir. Probabilidad = 4 Impacto = 3"	Trabajo en conjunto con contrapartes en ejercicios de planeación financiera anuales. Llevar un monitoreo constante en torno a la posibilidad de incluir nuevos cofinanciamientos de fuentes adicionales (principalmente del sector privado).
Los pueblos indígenas están presentes en los sitios seleccionados de Oaxaca y Quintana Roo. Algunas de las zonas sensibles al ambiente pueden estar ubicadas en sus tierras, y a no ser que se llevan a cabo consultas culturales, las políticas de planeación territorial y turísticas para estas zonas pueden tener impacto sobre los derechos e intereses, las tierras, los recursos, territorios y medios de vida tradicionales de los pueblos indígenas en cuestión.	Surgimiento de quejas y reclamaciones, desconfianza de los pueblos indígenas en el proyecto y las instituciones involucradas en el mismo. Retraso en las actividades. Probabilidad = 2 Impacto = 4	Se llevarán a cabo una serie de intervenciones calificadas en conjunto con las comunidades locales/indígenas, con base en la consulta previa. Representantes de los Pueblos Indígenas participaron en talleres de preparación para el proyecto. La mayor parte de las agrupaciones que desarrollan proyectos de ecoturismo en Quintana Roo y Oaxaca está integrada por personas indígenas, y las intervenciones del proyecto aportarán beneficios directos a estos grupos, sus familias y comunidades. El Plan de Compromiso de Partes Interesadas expone la expectativa que tiene de facilitar la plena participación de los representantes indígenas y/o tradicionales locales a través de los consejos locales del proyecto, mismos que son descritos en las disposiciones de ejecución. RITA – La Red Indígena de Turismo Alternativo, se cerciorará de que las actividades específicas en torno a la implementación del plan de pueblos indígenas sean validadas y



		realizadas en conjunto con las comunidades indígenas. PNUD México ha implementado un Canal de seguimiento a reclamaciones para recolectar y dar respuesta adecuadamente a las quejas que se pudieran suscitar en torno al proyecto, este canal será integrado a todas las presentaciones de los socios para darlo a conocer a la población beneficiaria del proyecto.
El cambio de gobierno retrasa las actividades planeadas para implementarse durante 2024.	Probabilidad = 3 Impacto = 3	Elaboración de rutas críticas, manuales y otros documentos que sirvan de referente para que las nuevas autoridades sigan implementando las actividades del proyecto. Comunicación con las nuevas autoridades para asegurar la continuidad del Proyecto

4. Problemáticas o aspectos relevantes (problemas existentes o potenciales internos, externos, de recursos financieros y/o humanos, con contrapartes, con donantes que pudieran obstaculizar el logro de resultados. Una problemática crítica es aquella que requiere intervención inmediata y que debe ser comunicada y resuelta. Son diferentes a los riesgos, que pueden ser tolerados o mitigados con un plan de acción.)

Breve descripción de la problemática o aspecto relevante	Descripción breve de las medidas tomadas	Crítico	¿Necesita escalamiento? ¿con qué área?
		Si <input type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> Área: <input type="text"/> No <input type="checkbox"/>
		Si <input type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> Área: <input type="text"/> No <input type="checkbox"/>
		Si <input type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> Área: <input type="text"/> No <input type="checkbox"/>

5. Género y empoderamiento de las mujeres

5.1 Contribución a los Indicadores de Género de la Oficina de País

Indicador 1 de Género de la Oficina de País:



Número de proyectos que tienen análisis de género completo o en progreso.

- a) En el documento programático (de origen o con revisión sustantiva).
- b) Nota al documento programático (análisis realizado, sin revisión sustantiva formal).
- c) Análisis en proceso (consultoría en curso, recursos etiquetados para realizarlo, evidencia de avance, etc.).



Ficha Indicador 1

Ficha técnica del indicador:

¿El proyecto tiene un análisis de género completo o en proceso?

Si, como nota al archivo o revisión sustantiva

¿Cómo ha contribuido este análisis al proyecto, sus resultados y la igualdad de género? (texto libre):

La Estrategia de Igualdad de Género realizada en el marco del proyecto es una herramienta de gran utilidad, pues, aunque aún no está en implementación, propone elementos sencillos y de fácil seguimiento para los socios implementadores del proyecto, para que puedan contar con una lista de verificación con acciones concretas y específicas para cumplir la transversalización de la perspectiva de género dentro del proyecto.

En este sentido, dicha lista de verificación se ha facilitado a los 4 socios para que, en función de sus capacidades y niveles de ejecución, puedan seleccionar las acciones adecuadas de cada una de las fases y establecer así sus propios planes de acción.

Mientras tanto, cada uno de los socios ejecutores sigue promoviendo la igualdad de género en diferentes foros y actividades.

En su caso, ¿por qué motivos no se ha realizado el análisis de género del proyecto? ¿qué acciones se están tomando para hacerlo? (texto libre):

No aplica

Evidencias que sustenten la contribución al indicador

[Indicador 02](#)

Indicador 2 de Género de la Oficina de País:

Número de proyectos que han creado y/o mantenido una alianza género-transformadora y a qué nivel:

- a) Alianza creada.



- b) Alianza mantenida con resultados.
- c) Alianza mantenida sin resultados.
- d) Alianza con efectos género-transformadores.
- e) Sin alianza.



Ficha Indicador 2

Ficha técnica del indicador:

¿El proyecto ha mantenido y/o establecido alianzas género-transformadoras? ¿a qué nivel??

No

¿Con qué actor(es) se creó o mantuvo la alianza y qué resultados/efectos ha tenido en el proyecto, instituciones relacionadas y/o personas beneficiarias? (texto libre):

El proyecto genera su estrategia de transversalización de la perspectiva de género, mediante alianzas con las unidades de género de SECTUR y de PNUD, pero aún no se traduce en resultados concretos a partir de estas alianzas.

En su caso, ¿por qué motivos no se ha creado una alianza género-transformadora? Y ¿qué acciones se están tomando para crearla? (texto libre):

A pesar de ser una gran prioridad y del interés demostrado por los socios en la incorporación de la perspectiva de género dentro del proyecto, no se cuenta con amplia experiencia en este tema, por lo que se ha dificultado la adopción de medidas sensibles al género dentro de las actividades del proyecto, por lo que se trabaja con las unidades de género de SECTUR y PNUD para impulsar la transversalización de la perspectiva de género.

Evidencias que sustenten la contribución al indicador

Principales resultados alcanzados y lecciones aprendidas en materia de género

A partir de la Estrategia de Género desarrollada en el marco del proyecto, se ha compartido la lista de verificación a los 4 socios para que, en función de sus capacidades y niveles de ejecución, puedan seleccionar las acciones adecuadas de cada una de las fases y establecer así sus propios planes de acción.

Mientras tanto, cada uno de los socios ejecutores sigue promoviendo la igualdad de género en diferentes foros y actividades.

En este sentido, como parte de las lecciones aprendidas y buenas prácticas, el proyecto ha identificado que más que generar nuevas actividades específicas para incorporar la perspectiva de género en las actividades de los socios, es necesario construir y fortalecer el conocimiento en la materia para medir el impacto real de los resultados producidos por cada uno de los socios en cuestiones de género.

Por ello, la lista de verificación parte del supuesto de que existen acciones que ya han implementado los socios y que a partir de ellas se han construido capacidades que les permitirán continuar



fortaleciendo la perspectiva de género en el proyecto y sus resultados, así como también en las prácticas institucionales de los socios y, eventualmente, dentro de marcos de políticas a nivel estatal y nacional en los que tenga incidencia el proyecto.

6. Lecciones aprendidas

¿Hay lecciones que pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos similares?

Debido a la complejidad del proyecto en el que convergen distintos actores estratégicos cada uno con sus propias posturas y líneas de acción, a lo largo de la implementación del proyecto se han identificado diversas lecciones aprendidas dentro de las cuales se encuentran las siguientes:

1. **Procesos de seguimiento y sistematización de la información periódicos y claros:** Es necesario mantener todos los informes y documentación del proyecto actualizados y bien organizados, para facilitar la presentación oportuna de informes, el seguimiento y la evaluación del progreso del proyecto, estableciendo fechas claras y específicas para que las partes involucradas puedan recolectar y enviar la información solicitada.
2. **Documentar y explorar fuentes alternativas de cofinanciamiento:** Debe mantenerse una comunicación coherente con los socios cofinanciadores, establecer actualizaciones periódicas sobre los avances y logros del proyecto y documentar las contribuciones de cofinanciación. Además, explorar fuentes alternativas de cofinanciación y asociaciones, tanto dentro como fuera de la red existente.
3. **Asegurarse que los indicadores cumplen los criterios SMART (realistas, alcanzables, medibles, específicos y de duración limitada)** durante la planeación e incluso durante la implementación del proyecto para garantizar que sean alcanzables en el tiempo estimado, manteniendo una postura reflexiva y auto reflexiva sobre el avance de los indicadores para entender si los retos y obstáculos presentados en el camino a lograrlos parten de la ineficiencia de estos para reflejar los resultados del proyecto o sí, por otra parte, se deben a las múltiples interpretaciones existentes sobre estos.
4. **Promover activamente la transferencia de conocimientos y construcción de capacidades a través de espacios específicos para ello:** Durante los últimos meses, el proyecto ha generado espacios para compartir aprendizajes y experiencias en torno a temas en particular titulados "Comunidades de Aprendizaje Kuxatur" en los que ha sido posible intercambiar lecciones aprendidas y buenas prácticas para fortalecer la implementación y el avance en las actividades en distintas áreas de los socios del proyecto (Pago por Servicios Ambientales, Zonas de Desarrollo Turístico Sustentable). Estos espacios han servido para catalizar todo el conocimiento generado por el proyecto y promover la construcción del Modelo de Desarrollo Turístico Sustentable desde un enfoque bottom-up, como ha sugerido la Evaluación de Medio Término.
5. **Mejorar los procesos para los productos que se esperan obtener a través de consultorías:** Diseñar Términos de Referencia más claros que permitan a los consultores tener



una idea más precisa de los resultados y productos esperados para contar con entregables finales que tengan un mayor impacto en los objetivos del proyecto.

7. Desempeño financiero semestral

Recursos del semestre		
Presupuesto Aprobado	USD \$ 1.983.680.20	% del presupuesto total del proyecto 27.40%
Presupuesto Ejercido al semestre	USD \$ 360.950.76	% del presupuesto del año 18.20%
Motivo de la variación del gasto aprobado vs ejercido (texto libre):		
Conforme a los ajustes de normatividad del GEF referente al cambio de modalidad de implementación del proyecto, y al desfase de la firma del Acuerdo estándar y de firma de la caratula del PRODOC con el cambio, se desfasó la entrega de recursos por lo cual no se contó con ASL durante el periodo del segundo trimestre.		
Presupuesto comprometido para el siguiente semestre	USD \$ 587.285.54	% del presupuesto total del proyecto 08.11%
¿Revisión presupuestal en proceso?	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	Breve narrativa del objetivo de la revisión presupuestal:

Elaborado por: Alba Viridiana Ramírez Ramos

Firma: DocuSigned by:
Alba Viridiana Ramirez Ramos
B6FB6D4619BB4E4...

Revisado por: Adrián Méndez Barrera

Firma: DocuSigned by:
Adrián Méndez Barrera
F402B45679B948B...

Fecha: 28/08/2024

Certificado de finalización

Identificador del sobre: AC16223D6EA74AF28C1CAD9E3029196D
 Asunto: Complete with DocuSign: Informe Semestral Enero Junio 2024.docx
 Sobre de origen:
 Páginas del documento: 41 Firmas: 2
 Páginas del certificado: 2 Iniciales: 0
 Firma guiada: Activado
 Sello del identificador del sobre: Activado
 Zona horaria: (UTC-08:00) Hora del Pacífico (Estados Unidos y Canadá)

Estado: Completado
 Autor del sobre:
 Alba Ramirez Ramos
 One United Nations Plaza
 New York, NY 10017
 alba.ramirez.ramos@undp.org
 Dirección IP: 189.240.238.60

Seguimiento de registro

Estado: Original Titular: Alba Ramirez Ramos Ubicación: DocuSign
 03/09/2024 7:58:11 alba.ramirez.ramos@undp.org

Eventos de firmante

Adrián Méndez Barrera
 adrian.mendez.barrera@undp.org
 Mr
 Nivel de seguridad: Correo electrónico,
 Autenticación de cuenta (ninguna)

Firma

DocuSigned by:

 F402B45679B948B...

Fecha y hora

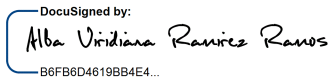
Enviado: 03/09/2024 8:04:34
 Visto: 03/09/2024 9:37:24
 Firmado: 03/09/2024 9:37:41

Adopción de firma: Estilo preseleccionado
 Utilizando dirección IP: 189.240.238.60

Divulgación de firma y Registro electrónicos:

No se ofreció a través de DocuSign

Alba Viridiana Ramirez Ramos
 alba.ramirez.ramos@undp.org
 Especialista en Monitoreo y Evaluación del Proyecto
 Kuxatur
 Nivel de seguridad: Correo electrónico,
 Autenticación de cuenta (ninguna)

DocuSigned by:

 B6FB6D4619BB4E4...

Enviado: 03/09/2024 8:04:33
 Visto: 03/09/2024 8:05:08
 Firmado: 03/09/2024 8:05:28

Adopción de firma: Estilo preseleccionado
 Utilizando dirección IP: 189.240.238.60

Divulgación de firma y Registro electrónicos:

No se ofreció a través de DocuSign

Eventos de firmante en persona**Firma****Fecha y hora****Eventos de entrega al editor****Estado****Fecha y hora****Eventos de entrega al agente****Estado****Fecha y hora****Eventos de entrega al intermediario****Estado****Fecha y hora****Eventos de entrega certificada****Estado****Fecha y hora****Eventos de copia de carbón****Estado****Fecha y hora****Eventos del testigo****Firma****Fecha y hora****Eventos de notario****Firma****Fecha y hora****Resumen de eventos del sobre****Estado****Marcas de tiempo**

Sobre enviado	Con hash/cifrado	03/09/2024 8:04:34
Certificado entregado	Seguridad comprobada	03/09/2024 8:05:08
Firma completada	Seguridad comprobada	03/09/2024 8:05:28

Resumen de eventos del sobre	Estado	Marcas de tiempo
Completado	Seguridad comprobada	03/09/2024 9:37:41
Eventos del pago	Estado	Marcas de tiempo